

Bilancio Preventivo 2024

Relazione del Presidente

Prof. Antonio Mazzola

1 PREMESSA

La presente relazione ha lo scopo principale di integrare quanto riportato nella Nota Esplicativa al Bilancio Preventivo 2024 relativamente alla seconda Area denominata “dei Progetti Scientifici” e quindi relativa alle attività che occorre svolgere in esecuzione di Progetti che si prevede verranno assegnati nel 2024 alla cui valorizzazione si è giunti: a) prendendo in considerazione le attività ancora da sviluppare in rapporto a progetti iniziati nel 2023 e anni precedenti e da concludere nel 2024; b) facendo una stima di progetti che saranno assegnati al CoNISMa stanti le informazioni disponibili alla data della presentazione del presente documento previsionale.

2 PROGETTUALITÀ

Relativamente alla progettualità prevista per l’anno 2024, nei paragrafi seguenti si riportano alcune considerazioni a supporto dei dati numerici indicati nel Bilancio preventivo; come già detto le stesse integrano quanto riportato nella Nota Esplicativa.

Si segnala che quanto di seguito indicato, si basa su dati certi che supportano le indicazioni quantitative del valore della produzione previsto per il Consorzio nel 2024. Tali indicazioni quantitative sono stimate ragionevolmente sulla base delle informazioni disponibili alla data attuale e, quindi, quasi certamente nel corso del 2024 subiranno incrementi dovuti, come accade da anni per ogni esercizio, ad attività al momento non valorizzabili anche se prevedibili con una certa ragionevolezza.

2.1 Progettualità di natura istituzionale:

Relativamente alla progettualità istituzionale, per il 2024 si prevede di consolidare attività già in essere nei precedenti esercizi e si presume, inoltre di attivare nuove linee di attività, dovute ai bandi relativi alle nuove programmazioni nazionali ed europee.

In particolare:

- Riguardo le Aree Marine Protette, continuerà, anche nel 2024, l’attuazione di Accordi Organizzativi di Ricerca ex artt. 12 e 15 Legge 241/1990 e, in rapporto minoritario, anche servizi di natura commerciale. Attualmente abbiamo rapporti – oramai stabili e pluriennali – con 15 AMP e riteniamo che potranno aumentare di numero nel corso del 2024. I progetti svolti dal Consorzio e dalle AMP hanno ricevuto l’apprezzamento dall’ex Ministero dell’Ambiente ora MASE e quindi beneficiano congiuntamente dei Fondi relativi con la precisazione che generalmente le AMP assumono la funzione di Project Leader, atteso che tali progetti sono in linea con i protocolli diffusi dallo stesso Ministero. È inoltre consolidato il rapporto con le AMP anche per altre tipologie di attività, questa volta di servizio e di cui si dirà nella parte della presente Relazione dedicata alle attività commerciali.
- Inoltre, alcuni ricercatori della ULR di Napoli “Parthenope”, principali esperti nel settore della Contabilità Ambientale nelle Aree Marine Protette, sono stati recentemente coinvolti nella costituzione del gruppo di lavoro “Evaluating the socio-economic importance of biodiversity” costituito nell’ambito del progetto

Interreg EURO Med C4N di cui CoNISMa è capofila di un partenariato europeo e ciò potrebbe promuovere ulteriore progettualità.

- Si consoliderà il rapporto con enti territoriali primari, quali le ARPA, specificatamente della Puglia e della Campania, con cui si è anche diversificata la tipologia delle indagini e dei monitoraggi.
- L'Acquedotto Pugliese da anni ritiene CoNISMa partner consolidato nella realizzazione di progetti finalizzati al conseguimento di finalità di pubblico interesse e pertanto nel 2024 sono prevedibili ulteriori rapporti convenzionabili, soprattutto nell'ambito dei monitoraggi ex ante, in operam ed ex post degli scarichi a mare delle condotte.
- I consolidati rapporti con ISPRA hanno portato a collaborazioni nell'ambito di programmi quali per esempio il Programma Life e si prevede l'attivazione di altre collaborazioni nell'ambito dei progetti PNRR, relativamente al restauro di ecosistemi marini e ai "Sea Mountain".
- In tutti i Progetti assistiti da Accordi Organizzativi il Consorzio generalmente beneficia di contributi di provenienza Pubblica stanziati per il conseguimento delle attività di pubblico interesse disciplinate dall'Accordo, in merito ai quali il Consorzio è soggetto ad obblighi di rendicontazione puntuale dei costi sostenuti e allo stesso tempo è portatore di fonti di cofinanziamento in natura di rilevante significatività riconducibili, in estrema sintesi:
 - a) al valore del proprio personale dedicato alla realizzazione delle attività;
 - b) al valore complessivo dell'impegno profuso dai Docenti Universitari e da Personale di ricerca in genere delle Università Consorziato coinvolte;
 - c) al valore da ricondurre all'utilizzo delle facilities universitarie che occorre utilizzare per la realizzazione delle attività (uso di strumentazione specialistica accesso ai laboratori utilizzo di banche dati, ecc.).
- Partecipazione al programma *Horizon Europe*: attualmente il CoNISMa partecipa in tre progetti già finanziati: 1) MAPWORMS (Horizon Europe Pathfinder), per il quale siamo stati inseriti nella lista di progetti innovativi della Commissione Europea; 2) Ocean Citizen; 3) Actnow. La proposta "Coaction with the MISSION to generate community and nature-based solutions for clean European rivers – CleanRivers" sottomessa nel 2022 è stata inserita nella lista di riserva. Nel contempo abbiamo partecipato nell'anno corrente al bando WIDERA-2023-ACCESS-02, con la proposta progettuale Ocean alkalinity enhancement as an option for atmospheric CO2 reduction in European Seawaters– Ocean AlkalEn, capofila HCMR. La proposta è in fase di valutazione.
- Partecipazione a programmi Interreg Euro Med: è attivo il progetto denominato Community4Nature, che ha recentemente ricevuto un aumento di budget fino ad arrivare ad un valore totale di Euro 1.010.780 per una durata contrattuale 2023-2029.
- Programma Interreg VI-b IPA Adriatic Ionian (ADRION): sono state presentate due proposte nell'ambito del nuovo programma, SAMESEA e CRADLES, entrambe in fase di valutazione.

- Programma di Cooperazione transfrontaliera Italia-Croazia 2021-2027: sono state presentate due proposte progettuali Aqua IQ e Adriatic Blue Eye, entrambe hanno superato la valutazione amministrativa e la prima qualitativa.
- Partecipazione al programma Interreg Italia-Grecia 2021-2027: ad inizio ottobre il CoNISMa è stato coinvolto nella partecipazione di una call, a guida dell'Università di Patrasso. E' stato recentemente firmata la lettera di impegno a partecipare alla proposta progettuale, i dettagli della proposta non sono ancora definiti, per ammontare e attività essendo in corso di redazione.
- Partecipazione al Programma COST ACTION: si apre alla fine del 2023 e per 12 mesi la terza annualità del progetto MAF-WORLD, finanziato dal programma COST per un importo totale pari a circa 175.000 euro. In questo secondo anno si prevede di realizzare cinque Training School (ad Edimburgo, Exeter, Faro, Eilat, Trabzon), e finanziare sedici Short Term Scientific Mission per 28.500 euro.

2.2 Progettualità di natura commerciale:

Per quanto riguarda la Progettualità di natura commerciale, l'espansione del Valore della Produzione è oramai un dato accertato fin dal 2022 e si prevede un consolidamento per il 2024.

In tale contesto il rapporto più significativo rimane con la società TERNA Rete Italia S.p.A. con la quale sono in corso di esecuzione i seguenti contratti:

- 1) Piano di Monitoraggio Ambientale Marino correlato alla realizzazione del collegamento di Fibra Ottica - opera "Italia - Montenegro" (MONITA). Partecipazione in RTC con CoNISMa mandataria e mandanti, OGS, CIBM, POLISERVIZI, SUBONICA, MIARSUB che terminerà nel 2024.
- 2) Compensazioni ambientali marine (trapianto di *Posidonia oceanica*) e monitoraggi, propedeutici all'avvio delle attività realizzative del nuovo collegamento marino a 132 kV tra l'Isola d'Elba e il Continente.

Inoltre, nel 2023 e su specifica richiesta di Terna, è stato affidato al CoNISMa un contratto per la redazione di un piano di sperimentazione del trapianto di *Cymodocea nodosa* da eseguirsi presso l'area di approdo di Fiumetorto in Sicilia. Negli ultimi mesi si sono svolti incontri tra CoNISMa, TERNA e CESI cui è seguita una riunione con ISPRA, MASE, TERNA e CESI, nel corso della quale è stata delineata la strategia per la compensazione/sperimentazione per il trapianto di *Cymodocea nodosa* nell'ambito del progetto di elettrificazione denominato West Tyrrhenian Link. Il Piano di trapianto è stato consegnato a giugno del 2023 e accettato dal MASE con alcune prescrizioni di ISPRA. Le attività previste nel Piano sperimentale di trapianto saranno affidate direttamente al CoNISMa, che le svolgerà in RTC con Poliservizi, Econ e Subonica.

Considerata la programmazione di TERNA Rete Italia S.p.A., ufficialmente nota, per l'attivazione di nuovi elettrodotti sottomarini, nel 2024 si prevede la pubblicazione di importanti gare sul trapianto di *Posidonia*

oceanica in Sardegna nell'ambito del progetto di elettrificazione denominato West Tyrrhenian Link e del nuovo collegamento elettrico tra Sardegna, Corsica e Penisola italiana SA.CO.I.3. A tali gare il CoNISMa certamente parteciperà in partenariato con altre società i cui rapporti si sono consolidati ormai da anni nell'ambito di tali commesse.

Sempre in tema di progettualità commerciale va segnalato che ENI nel mese di maggio del corrente anno ha pubblicato una procedura negoziata per le Attività di monitoraggio Ambientale Offshore volte a verificare l'assenza di pericoli per le acque e per gli ecosistemi acquatici.

L'appalto è diviso in 2 lotti e il CoNISMa ha partecipato, con lo stesso Raggruppamento Temporaneo di Imprese (SZN mandataria capogruppo e da CoNISMa, OGS, CNR-IRBIM, AGROLAB Ambiente S.r.l., CIBM, Università Politecnica delle Marche, mandanti) che si era già aggiudicato la precedente gara di pari oggetto e relativa alle *Attività di Monitoraggio Ambientale Offshore volte a verificare l'assenza di pericoli per le acque e per gli ecosistemi acquatici derivanti dallo scarico in mare delle acque di produzione e dalla reiniezione in unità geologica delle piattaforme di estrazione offshore* (2018-2023).

La gara si è recentemente conclusa e tale raggruppamento ne è risultato aggiudicatario (durata 48 mesi).

Nel corso del 2023 l'ATS PNRLDA, di cui fa parte CoNISMa, è risultata aggiudicatrice di una Gara d'Appalto d'opera e di servizi per un valore complessivo di 40 MI di euro oltre IVA, di cui 5,4 MI oltre IVA previsionali in capo a CoNISMa. Il 2024 vedrà l'attuazione del primo Contratto Specifico e altri ne seguiranno fino a tutto il 2025.

Consulenze nell'ambito di progetti EMODNET per conto dell'*Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises (EASME)*. Nel 2024 e per i successivi due anni, si svolgerà la quarta annualità in questa tipologia di servizi quali *subcontract* dell'Istituto francese SHOM (Service Hydrographique et Océanographique de la Marine).

Consulenze nell'ambito di gare indette dal CINEA (Climate Infrastructure and Environment Executive Agency): nel 2023 è stato attivato il contratto specifico 6, denominato Spillover-MED, che durerà 24 mesi e gestirà circa 22.000 euro. È stato recentemente approvato anche il contratto specifico 7, denominato "Decarbonisation of the fishing fleet in the Mediterranean and Black Sea Study", che gestirà risorse per circa 60.000,00 euro.

Nel 2024 si darà continuità ai progetti che hanno avuto inizio nel 2023, relativi alle indagini marine e successiva elaborazione e interpretazione, finalizzate alla realizzazione di centrali eoliche *off shore* nel Mar Adriatico e nel Mar Tirreno e si prevede che altre indagini verranno affidate al Consorzio, in particolare di approfondimento, relative alla fase successiva prevista dopo le indagini ambientali già eseguite, Tale

previsione è supportata anche dal recente ingresso del Consorzio in AERO- Associazione delle Energie Rinnovabili Offshore che raggruppa importanti società nazionali ed estere del settore e che vede esclusivamente il CoNISMa e la SZN di Napoli, come unici enti scientifici.

È anche opportuno segnalare che esistono ambiti nei quali, nel corso del 2024, potrebbero concretizzarsi altre attività. È il caso dei progetti finanziati dal MUR nell'ambito del PNRR, ai cui bandi, CoNISMa non ha potuto partecipare in quanto gli stessi erano destinati solo agli EPR (Enti Pubblici di Ricerca). Poiché i progetti approvati sono multidisciplinari ed interdisciplinari e richiedono competenze diversificate e ripartite tra diverse Università, la peculiare struttura del CoNISMa, che riunisce in una sola organizzazione tutte le competenze, è adatta per essere coinvolta, attraverso bandi o convenzioni di ricerca, detti "a cascata", nelle attività di tali progetti. Avendo il CoNISMa in sé tutte le competenze nell'ambito delle Scienze del Mare vi è una elevata probabilità per la partecipazione del Consorzio in varie attività che vanno dal restauro degli ecosistemi marini alla produzione di energia da fonti marine. A tal proposito si citano tre possibili attività ISPRA-PNRR MER sui seguenti temi: Trapianto di Posidonia oceanica, Seamount, Reti fantasma

Il 2023 ha visto riattivarsi il rapporto con la Stazione Zoologica Anton Dohrn di Napoli, sempre nell'ambito di attività di servizi: riteniamo che nel 2024 questo proficuo rapporto possa consolidarsi.

Anche nel corso del 2023 si sono svolte attività di servizio nei confronti di Comuni del Lazio e della Puglia. Certamente altri incarichi simili si otterranno nell'esercizio 2024: la rete consortile infatti garantisce risposte rapide e qualitativamente importanti tramite le consorziate Università locali.

3 CONCLUSIONI

Quanto sinora indicato in forma descrittiva, supportato dai dati numerici e dalle considerazioni riportate in Nota Esplicativa, chiaramente la posizione consolidata del Consorzio per l'esercizio 2024.

Infine, sebbene non strettamente collegate alla finalità della presente relazione, si ritiene opportuno presentare alcune considerazioni di carattere generale, correlate ad una sempre più efficiente realizzazione della progettualità futura.

Il 2023 è l'ultimo anno di vigenza dell'attuale Giunta Amministrativa e dell'attuale Consiglio Direttivo che, presumibilmente continueranno in *prorogatio* per alcuni mesi del 2024; difatti l'esperienza pregressa indica che la nomina dei rappresentanti dei Rettori e dei Ministri nel Consiglio Direttivo ed il successivo Decreto da parte del Ministro MUR richiede un certo tempo. Come è consuetudine, questo periodo serve anche per favorire una transizione adeguata ed in continuità con la *governance* precedente.

Per favorire questo processo la Giunta amministrativa ha già ripristinato e intende continuare nel corso del prossimo anno le proprie riunioni e quelle del Consiglio Direttivo in presenza, come accadeva prima della pandemia.

Infatti, non vi è dubbio che le riunioni in presenza sono più interattive e consentono un maggiore e più utile confronto tra ricercatori, promuovendo così l'attivazione di nuova progettualità.

Sempre con lo stesso obiettivo, la Giunta amministrativa sta valutando la possibilità di ripristinare il Congresso che CoNISMa ha organizzato sino al 2008, in forme da individuare, anche per recepire le richieste provenienti da numerosi ricercatori. Tra l'altro tale attività consentirebbe il coinvolgimento diretto della nuova generazione di ricercatori, spesso fuori dal contesto generale del Consorzio. Un'occasione propizia potrebbe essere il trentennale della fondazione del Consorzio che cade giusto nel 2024.

In ultimo, vanno segnalate le notevoli capacità lavorative del personale che ha consentito, anche lavorando in *smart working* durante la pandemia, di portare avanti i progetti senza una benché minima diminuzione dell'efficienza operativa, condizione che ha consentito la piena realizzazione dell'attività progettuale che, come risulta dai dati del Bilancio Preconsuntivo 2023 è ulteriormente aumentata in termini di volume di produzione. Tale condizione ha portato la Giunta amministrativa ad istituire, nel 2023, una forma strutturata di "lavoro agile" dello staff mediante singole forme contrattuali, atte a regolarizzarne l'attività, che verranno mantenute anche nel 2024

In stretta correlazione con il generale incremento delle attività istituzionali e commerciali del Consorzio sia accertate per il corrente esercizio - come attesta il recente Preconsuntivo 2023 - che in ambito previsionale per il 2024, vanno nuovamente segnalate le notevoli capacità lavorative dello staff che ha consentito, anche lavorando in una forma oramai strutturata e regolamentata di "lavoro agile", di portare avanti i progetti senza una benché minima diminuzione dell'efficienza operativa.

Roma, 30 novembre 2023

Il Presidente
Prof. Antonio Mazzola