CoNISMa

Consorzio Nazionale
Interuniversitario
per le Scienze del Mare

P.ZZALE FLAMINIO 9 • 00196 ROMA • TEL. 06 85355476
SEGRETERIA@CONISMA.IT • SEGRETERIA.CONISMA@PEC.IT
P. I. 01069050993 • C. F. 91020470109

2024

Bilancio consuntivo

BILANCIO CONSUNTIVO 2024

Relazione del Presidente

Prof. Michele Scardi

CoNISMa
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare

INDICE

PREMESSA 7

ANALISI DATI DI BILANCIO 2024 7
- VALORE DELLA PRODUZIONE ED ALTRI PARAMETRI SIGNIFICATIVI 7
- ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E COMMERCIALE 7
- NUOVA PROGETTUALITÀ E PROGETTI ATTIVI 8
- SPESE DI GESTIONE 9
- INTERESSI PASSIVI 10
- FONDO RISCHI 11
- MARGINALITÀ 11

ORGANIZZAZIONE INTERNA 11
- OPERATIVITÀ DEL PERSONALE E FUNZIONALITÀ DEGLI UFFICI 11
- RELAZIONI CON LE UNIVERSITÀ CONSORZIATE E CON GLI AFFERENTI 12

RAPPORTI CON IL MINISTERO VIGILANTE, CON LA CONFERENZA DEI RETTORI E CON GLI ALTRI CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA 12
- PARTECIPAZIONE AL BANDO COMPETITIVO MUR PER I CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA TEMATICA 12
- PARTECIPAZIONE ALLA VQR 2020-2024 13

INIZIATIVE NEL SETTORE AMBIENTALE E SOCIO-CULTURALE 14

INIZIATIVE IN CAMPO EUROPEO ED INTERNAZIONALE 15

CONCLUSIONI 15

Allegato • ELENCO PROGETTI ATTIVATI NEL 2024 17

| piazzale Flaminio 9 | 00196 Roma | P. I. 01069050993 | C. F. 91020470109 | | tel. +39 06 85355476 | segreteria@conisma.it | segreteria.conisma@pec.it |

PREMESSA

La presente relazione sull'esercizio CoNISMa 2024 evidenzia i dati più significativi del Bilancio Consuntivo ed ha la finalità di fornire un quadro sinottico sull'andamento economico del Consorzio.

Per il dettaglio e le fonti dei dati riportati si rimanda alla documentazione componente i Bilanci redatti per la parte Istituzionale e la separata attività Commerciale, con relative Note Integrative di singola pertinenza.

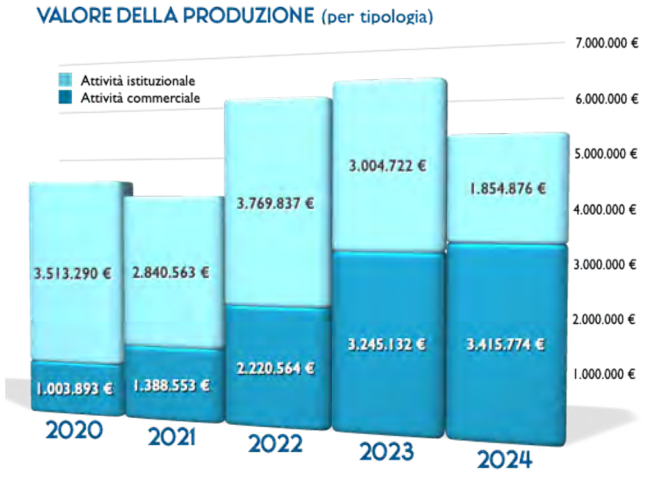
ANALISI DATI DI BILANCIO 2024

VALORE DELLA PRODUZIONE ED ALTRI PARAMETRI SIGNIFICATIVI

Il Bilancio 2024 chiude con un utile ovvero con un avanzo di amministrazione pari a € 2.291, in coerenza con le finalità del Consorzio che, non avendo scopo di lucro, ha l'obiettivo di chiudere quantomeno in pareggio l'esercizio di riferimento. Il Valore della Produzione 2024 risulta pari a € 5.270.650, registrando una diminuzione pari al 15,6%, rispetto al 2023. Peraltro, come risulta dal grafico a fianco, il Valore della Produzione 2024, sebbene inferiore ai due precedenti anni, nei quali si è registrato un rilevante aumento dovuto alla ripresa generale post pandemia, registra una sostanziale crescita.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE E COMMERCIALE

Il bilancio del Consorzio è costituito da proventi provenienti da attività istituzionale e da separata attività commerciale. Nel grafico sotto riportato vengono illustrati i valori di produzione delle due attività, relativamente all'ultimo quinquennio. Dal suddetto grafico si evince che, confermando il dato del 2023, anche nel corso del 2024 l'attività commerciale abbia assunto un valore superiore rispetto a quella istituzionale, in percentuale pari al 64,81%. Si valuta che questo valore sia riconducibile ad eventi di natura straordinaria, di fatto primariamente generati dall'attribuzione di attività di servizio da parte dell'ex MIPAF (ora MASAF). Detto Ministero, che negli anni precedenti ha coinvolto il CoNISMa quale soggetto di natura pubblica beneficiario di contributi istituzionali, dalla fine del 2023 – a seguito di pubblica gara d'appalto e quale componente del RTI assegnatario – ha ritenuto di procedere ad affidamento di attività di servizi, in merito ai quali sono sorti ricavi di



| piazzale Flaminio 9 | 00196 Roma | P. I. 01069050993 | C. F. 91020470109 |

| tel. +39 06 85355476 | segreteria@conisma.it | segreteria.conisma@pec.it |

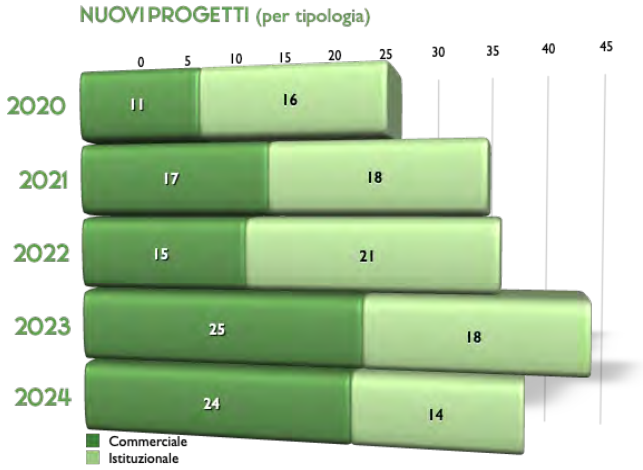
commerciali per un importo considerevole (€ 1.937.115). Va peraltro segnalato che questa tendenza viene confermata anche nel corso del 2025: CoNISMa ha infatti partecipato (e vinto, anche in ATS) importanti gare d'appalto promosse da un altro apparato dello Sato, qual è ISPRA, su fondi disponibili nell'ambito del PNRR.

Com'è noto l'attività commerciale produce significativi *overheads* che contribuiscono in maniera sempre più rilevante a sostenere parte delle spese relative alla struttura, assorbendo inoltre quota dei costi del personale *in kind* impegnato nell'esecuzione/gestione di dette attività. Inoltre, nelle attività commerciali è possibile pianificare con maggiore certezza i flussi di cassa, riducendo in tal modo le anticipazioni finanziarie e quindi gli interessi passivi bancari.

Tuttavia, l'attuale *governance*, in linea con i principi statutari del Consorzio, che individuano come *naturaliter* l'attività istituzionale, sta attuando una profonda riflessione sul dato sopra esposto. È chiaro che si cercherà di non stravolgere la naturale *mission* dell'Ente. Entrano tuttavia in campo valutazioni e problematiche anche di natura fiscale: l'analisi del dato e la conseguente successiva strategia, nell' eventuale prospettiva "continuativa" della prevalenza dell'attività commerciale, vanno affrontate con la giusta attenzione e con l'eventuale contributo di professionalità diversificate, quali tributaristi ed amministrativisti.

NUOVA PROGETTUALITÀ E PROGETTI ATTIVI

Si conferma la capacità progettuale e gestionale del Consorzio in stretta corrispondenza del numero di nuovi progetti acquisiti nell'anno solare di riferimento, così come evidenziato nel grafico.



Per il dettaglio dei singoli progetti attivati nel corso del 2024 si faccia riferimento alla tabella riepilogativa riportata in Allegato.

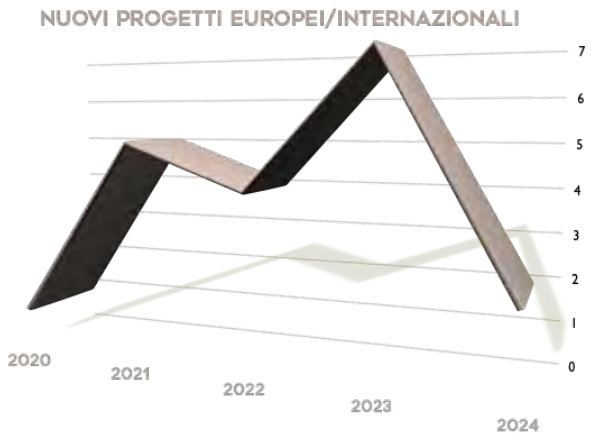
Il *trend* dei dati sopra evidenziati conferma la ormai assodata capacità del Consorzio di acquisire, condurre e portare a termine progetti di variegata natura, quali (a grandi gruppi):

- Progetti istituzionali avviati con varie primarie AMP quali Bergeggi, Plemmirio, Asinara, Cilento, Tremiti;
- Attività di servizi attivati con Enti Locali quali Sicilia Acque, Comune di Salve, ARPA Puglia;
- Attività di servizi attivati con Enti e Istituzioni di Ricerca, quali Stazione Zoologica "Anton Dohrn" e ISPRA.

| piazzale Flaminio 9 | 00196 Roma | P. I. 01069050993 | C. F. 91020470109 |

| tel. +39 06 85355476 | segreteria@conisma.it | segreteria.conisma@pec.it |

Va inoltre rilevato che CoNISMa è ormai un interlocutore importante per quanto riguarda i monitoraggi ambientali, le caratterizzazioni ambientali e fisiche legate a piattaforme offshore ed ai parchi eolici offshore nonché riguardo i trapianti di fanerogame. I committenti sono primarie realtà imprenditoriali italiane quali ENI spa e TERNA spa. È inoltre confermata anche la costante acquisizione di progetti comunitari e internazionali la cui complessità di gestione testimonia la professionalità dello staff dedicato. In tal senso nell'esercizio 2024 sono stati finanziati ed avviati i seguenti significativi progetti nell'ambito di Interreg IPA ADRION, programma europeo di cooperazione transnazionale che investe in tutta la regione adriatico-ionica nei sistemi di innovazione regionale, nella protezione del patrimonio culturale e naturale, nella resilienza ambientale, nei trasporti sostenibili e nello sviluppo delle capacità.



- "SAMESEA – SustainAble Management of marinE Sentinel spEcies and human Activities interaction", che vede I seguenti partecipanti Blue World Institute of Marine Research and Conservation(HR); Faculty of Veterinary Medicine of University of Zagreb (HR); Aleksander Moisiu University, Durres (AL); Centre for economic, technological and environmental development (Bosnia & Herzegovina); Morigenos – Slovenian Marine Mammal Society (SI); Montenegro Dolphin Research (ME); Ministry of Tourism and Environment (AL); Archipelagos Institute of Marine Conservation (GR); Municipality of Neum (Bosnia & Herzegovina); Veneto Regional Park of Po Delta (IT). Il valore complessivo è di € 1.763.955,50 dei quali € 319.950 finanziati a CoNISMa.
- "CRADLES – Creating Resilient Areas to Develop Lifecycles and Ecosystem Services" che vede i seguenti partecipanti: IOR – Institute of Oceanography and Fisheries; Zadar County; FVG Region; HCMR; UoI RC – Panepistimio Ioanninon – Research Committee; SUM – University of Mostar; UNSPMF – University of Novi Sad, Faculty of Sciences; APAWA – Association for Protection of Aquatic Wildlife of Albania; UoM-IBMK – Institute of Marine Biology, University of Montenegro.

Il valore complessivo ammonta a € 1.752.265,85, dei quali € 402.750,00 finanziati a CoNISMa.

SPESE DI GESTIONE

Si evidenzia un aumento dei costi di gestione 2024 rispetto all'esercizio precedente (€ 596.437 contro € 490.687 del 2023). Il dato è in sostanza conseguente dei seguenti fattori:

- l'acquisizione di una nuova unità di personale dipendente componente lo staff amministrativo (sig.ra Silvia Laudonia) che ha comportato un costo azienda imputabile all'esercizio 2024 per € 29.266: tale assunzione è avvenuta in previsione dei previsti termini di pensionamento di un'altra compo-

nente dell'Amministrazione Centrale, sig.ra Ivana Casavecchia), al fine di un periodo di sovrapposizione per il necessario passaggio di consegne lavorative;

- il maggior carico di canoni di software, licenze e assistenza tecnica riguardanti i servizi base di funzionamento della struttura dell'Amm.ne Centrale (configurazione di firme digitali, licenza d'uso software di vario utilizzo, assistenza tecnica, gestione e monitoraggio sui desktop, notebook e server, dominio web e account etc.) per una somma complessiva pari a € 22.300. Va in tal senso considerato che la normativa vigente impone maggior vincoli nel campo della "transizione digitale", della "privacy" e della "sicurezza" con conseguente necessità di implementazione di software evoluti e maggior costi correlati.
- una minor possibilità di far assorbire ore/uomo del personale strutturato nell'ambito di progettualità sia istituzionale che commerciale. In dettaglio, la distribuzione delle ore di personale su progetti specifici nel 2023 ha inciso per € 311.317, mentre nel 2024 è stata di € 273.816, con un aggravio a carico dei costi di gestione pari a € 37.501.

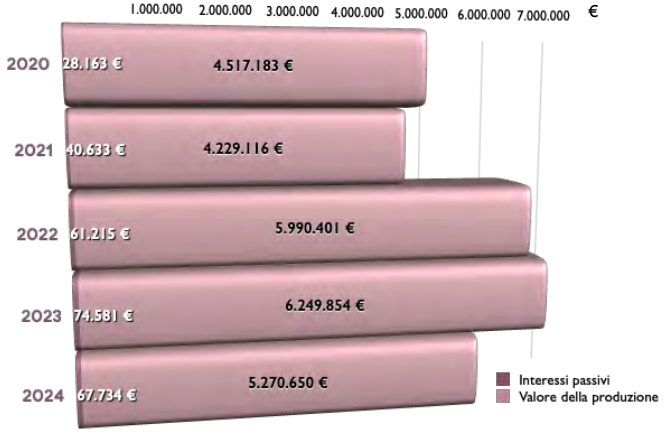
SPESE DI GESTIONE/VALORE DELLA PRODUZIONE

INTERESSI PASSIVI

Per quanto riguarda gli interessi passivi bancari, su anticipazioni finanziarie e linee di credito correnti utilizzate dal CoNISMa, di seguito si riportano i dati in forma grafica. Gli interessi passivi, invertendo il trend dell'ultimo quadriennio, gravano sul conto economico in misura minore rispetto all'annualità precedente, nella misura del -9,18% (€ 67.734 contro € 74.581 del 2023).

Rimane tuttavia sostanzialmente costante – quale rapporto percentuale – rispetto al Valore di Produzione, così come gli esercizi precedenti. Il dato – oramai fisiologico – ribadisce il fatto che la progettualità del Consorzio comporta una correlata esposizione finanziaria, con contestuale incremento di oneri bancari. La mancanza di un FFO ordinario e la necessità di anticipare le spese per costi di progetti soggetti a rendicontazione, producono un "combinato disposto" che comporta *de facto* la necessità di adire a fonti di finanziamento convenzionati con l'Istituto Tesoriere tramite la Convenzione di Cassa.

INTERESSI PASSIVI/VALORE DELLA PRODUZIONE



FONDO RISCHI

Il Fondo Rischi è stato costituito al fine di dar copertura ad eventuali passività di risultato e/o a potenziali rischi derivanti dallo svolgimento delle attività progettuali.

Sia l'attuale che le passate *governance* hanno cercato di accantonare in ogni esercizio – per quanto possibile – quote e ad incremento del Fondo Rischi.

Coerentemente, nell'esercizio 2024, confermando il *trend* degli ultimi anni, è stato possibile accantonare una somma pari a € 50.000. Tale somma è conseguenza di maggiori margini ottenuti nella attività commerciale, comunque sottoposti a tassazione ordinaria a norma di legge.

È utile riassumere la variazione del Fondo Rischi negli ultimi anni, come evidenziato nella tabella di seguito riportata.

CONSISTENZA FONDO RISCHI

Valore all'1 gennaio 2018 = **€ 307.875**

Anno	Utilizzi (€)	Accantonamento (€)
2018	7.127	0
2019	936	15.000
2020	66.014	5.000
2021	0	20.000
2022	0	130.000
2023	10.875	215.000
2024	0	50.000

Valore al 31 dicembre 2024 = **€ 657.922**

MARGINALITÀ

Per quanto sopra esposto, rimane prioritaria una corretta ed equilibrata valorizzazione della misura del margine ovvero *overhead* che ciascuna attività deve prevedere per contribuire alla copertura dei costi di funzionamento del CoNISMa. Anche nel 2024, soprattutto per le commesse commerciali, gli *overheads* sono stati elevati, a volte con percentuali superiori al 20%.

Nei progetti di natura istituzionale, il margine programmato per coprire le spese generali afferenti è stato mediamente del 10%; tuttavia, ove possibile, su tali progetti sono state imputate numero di ore del personale dipendente, anche se in misura minore rispetto all'esercizio precedente, come *infra* evidenziato. Nell'ambito dell'attività istituzionale, riguardo ai margini riconosciuti al CoNISMa, non sempre è possibile negoziare in termini maggiormente favorevoli al Consorzio. Le risorse disponibili sono infatti correlate a fonti di finanziamento provenienti da Ministeri ed Enti Pubblici, i quali impongono "a priori" la possibilità, l'entità e le modalità di rendicontazione dei possibili *overheads*.

ORGANIZZAZIONE INTERNA

OPERATIVITÀ DEL PERSONALE E FUNZIONALITÀ DEGLI UFFICI

L'attuale *governance* del CoNISMa ha confermato ai propri dipendenti ad utilizzare strumenti di *smart working* ovvero "lavoro agile" per svolgere le pertinenti mansioni dal proprio domicilio. Si è in tal senso organizzata una strutturale turnazione tra "lavoro agile" e "lavoro in presenza" del personale dipendente, tramite Accordi Individuali sottoscritti tra le parti, con l'obiet-

tivo di comunque presidiare l'ufficio in ogni giorno lavorativo: la funzionalità operativa dell'ufficio è stata comunque conseguita. In ragione di ciò e in conseguenza del riconosciuto impegno da parte di tutto lo staff, il quale ha contribuito in maniera ottimale ai buoni risultati di gestione evidenziati nella presente relazione, la *governance* del CoNISMa ha deliberato premi di produzione per l'esercizio 2024 per tutto il personale.

RELAZIONI CON LE UNIVERSITÀ CONSORZIATE E CON GLI AFFERENTI

Va segnalata ed evidenziata la richiesta di afferenza dell'Università degli Studi di Torino: qualora la procedura venga portata a termine saluteremo con viva soddisfazione nell'esercizio 2025 l'ingresso del XXXVII Ateneo consorziato. Gli Atenei consorziati accedono con continuità alle informazioni contenute nella pagina *web* denominata "Amministrazione Trasparente" presente nel ns sito istituzionale. È dunque un maggior stimolo ad aggiornare e validare tale sezione, implementandola ed aggiornandola con la necessaria continuità. Le richieste di nuove afferenze sono pervenute anche nel corso del 2024, anche grazie ad una maggior varietà delle nostre aree tematiche di riferimento, che comprendono, oltre i settori "storici" quale biologia, geologia e fisica, anche ingegneria, scienze economiche, scienze giuridiche, scienze agrarie, scienze storico/archeologiche. Tale varietà rimarca lo "spirito costitutivo" dei fondatori del Consorzio i quali, con capacità indubbia di "vedere "lontano", previdero quelle che sarebbero state le esigenze della ricerca italiana: rete estesa multidisciplinare, condivisione di *expertise* ed internazionalizzazione.

RAPPORTI CON IL MINISTERO VIGILANTE, CON LA CONFERENZA DEI RETTORI E CON GLI ALTRI CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA

PARTECIPAZIONE AL BANDO COMPETITIVO MUR PER I CONSORZI INTERUNIVERSITARI DI RICERCA TEMATICA

In virtù dei buoni risultati ottenuti nelle VQR precedenti, a cui il Consorzio si è sottoposto volontariamente e onerosamente, anche nel 2024 CoNISMa ha partecipato al Bando (su fondi FFO 2023) indetto dal MUR con il progetto "Le Scienze del Mare nella Ricerca universitaria italiana: definizione dei nuovi trend evolutivi e della situazione attuale attraverso l'analisi della produzione scientifica – SMART2". Il contributo ricevuto è sostanzialmente rimasto costante rispetto all'esercizio precedente (€ 159.327,00 contro € 157.442 del bando precedente).

È dal 2012 che il FFO per i consorzi interuniversitari è stato abolito: è possibile partecipare ai suddetti Bandi competitivi, pubblicati di anno in anno, anche se con budget disponibili modesti, i quali certamente non possono assorbire tutti i costi fissi. CoNISMa ovviamente ha sempre partecipato e si è sempre posizionato nei primi posti delle graduatorie. Tuttavia, il correlato finanziamento è sempre abbondantemente al di sotto delle esigenze di gestione ordinaria.

Analogamente a quanto già rilevato nelle relazioni ai bilanci degli anni precedenti rimane immutato l'atteggiamento del MUR nei confronti dei Consorzi Interuniversitari di Ricerca (CIRT) che, nonostante svariate iniziative in tal senso non è stato sensibile per l'attivazione di un "Tavolo di lavoro" perma-

nente tra gli attori MUR, i CIRT e la CRUI, al fine di adottare le iniziative necessarie affinché i CIRT siano riconosciuti a pieno titolo facenti parte del Sistema Ricerca Italia.

In tale situazione ed in mancanza di uno status equiparabile a quello degli Enti Pubblici di Ricerca, i Consorzi interuniversitari sono spesso prevaricati, pur avendo, sulle tematiche di competenza, una maggiore specificità e una migliore organizzazione, anche in termine di snellezza operativa. Non va in tal senso sottovalutato che la mancanza di un FFO strutturale porta "di conseguenza" a ricercare fonti di finanziamento che possano aumentare significativa marginalità e che – di fatto – sussistono solo nelle attività di servizi in ambito commerciale.

PARTECIPAZIONE ALLA VQR 2020-2024

Considerato che ormai è attestato che per poter partecipare ai Bandi competitivi del MUR è indispensabile partecipare alla VQR, il CoNISMa ha deciso di sottoporsi volontariamente e onerosamente anche alla VQR 2020-2024, il cui Bando è stato pubblicato dall'ANVUR nel mese di ottobre 2023 ed il cui iter si è concluso nello scorso mese di aprile. I risultati delle valutazioni da parte dell'ANVUR saranno pubblicati entro il 31 marzo 2026.

Con l'ambizione di mantenere sempre un alto livello qualitativo, sono state individuate le pubblicazioni scientifiche da conferire tenendo conto degli indicatori bibliometrici e dell'esplicito riferimento a CoNISMa tra le afferenze dei ricercatori o nei ringraziamenti delle pubblicazioni stesse. Purtroppo, anche in questo esercizio della VQR, si è dovuto rinunciare a presentare alcune valide pubblicazioni perché prive del riferimento a CoNISMa. Ci auguriamo ancora una volta che nel futuro questa situazione migliori a beneficio delle prossime valutazioni. Con un attento lavoro di analisi, tenendo conto dei vincoli stringenti imposti dalla VQR e di quanto indicato dal CoNISMa nella Convenzione firmata con ANVUR l'8 marzo 2024, sono state selezionate 70 pubblicazioni riconducibili a 40 ricercatori affiliati al CoNISMa, tra strutturati e collaboratori.

Inoltre, il Bando prevedeva che le Istituzioni diverse venissero valutate anche in base a:

- Casi di Studio relativi alle attività di valorizzazione delle conoscenze il cui impatto fosse verificabile nel periodo 2020-24;
- infrastruttura di ricerca eventuali;
- progetti internazionali di natura competitiva presentati con successo e attivati (ossia con data di inizio) nel periodo 2020-2024 per i quali il Principal Investigator o il responsabile dell'unità locale fosse un ricercatore afferente alla Istituzione alla data dell'1 novembre 2024.

Il CoNISMa, considerata l'ottima valutazione ottenuta nella precedente VQR dal Caso di Studio "Contabilità ambientale nelle aree marine protette italiane", considerato che il bando 2020-2024 prevedeva che Casi Studio già presentati alla VQR 2015-2019 potevano essere nuovamente presentati solo in presenza di significativi elementi di novità in termini di caratteristiche e impatto, ha presentato il Caso studio "Valorizzazione del patrimonio culturale delle aree marine protette italiane".

Non sono state presentate infrastrutture di ricerca, in quanto il CoNISMa non ne possiede.

Per quanto riguarda i progetti internazionali, nonostante il CoNISMa nel periodo di riferimento ha avuto attivi venti progetti internazionali, a causa delle stringenti regole contenute nel bando è stato possibile presentare per la valutazione solo sei progetti.

A nome di tutta la Giunta ringrazio quanti hanno dato la loro disponibilità e collaborato nel conferimento dei prodotti e nella presentazione dei "Casi Studio".

INIZIATIVE NEL SETTORE AMBIENTALE E SOCIO-CULTURALE

Nel 2024 il Consorzio ha avuto in carico la gestione amministrativa di un importante Congresso Scientifico Internazionale, il 57th EMBS European Marine Biology Symposium (Napoli, settembre 2024). Tale evento ha visto coinvolti oltre 200 ricercatori in gran parte stranieri. Le difficoltà gestionali e di un Convegno di tale portata sono state brillantemente superate e il riconoscimento in tal senso da parte della comunità scientifica coinvolta è stata unanime, testimoniando ancora una volta la professionalità dello staff del Consorzio coinvolto.

Tra le attività più importanti cui CoNISMa è stato chiamato a partecipare va anche segnalato che il coinvolgimento del Consorzio in una iniziativa della Commissione Europea volta a individuare innovazioni e innovatori ad alto potenziale nei progetti di ricerca e innovazione finanziati dall'UE (Innovation Radar). Il CoNISMa è stato individuato per questo prestigioso riconoscimento grazie al progetto MAPWORMS (progetto comunitario in capo al Consorzio fin dal 2022) che ha l'obiettivo di sviluppare un nuovo concetto di robot bioispirati, in grado di svolgere compiti in risposta a stimoli ambientali grazie ai loro materiali intelligenti.

Le ricadute sociali del progetto MAPWORMS sono di specifico interesse per i cittadini soprattutto per le diverse applicazioni mediche e l'obiettivo dell'Innovation Radar è di consentire a ogni cittadino, funzionario pubblico, professionista e imprenditore di scoprire i risultati dei finanziamenti UE per l'innovazione e offrire loro l'opportunità di individuare innovatori. Offrendo un maggiore accesso a tali informazioni, Innovation Radar intende incoraggiare lo sviluppo di un ecosistema dinamico di incubatori, imprenditori, agenzie di finanziamento e investitori che possano contribuire a immettere più rapidamente sul mercato le innovazioni finanziate dall'UE.

La piattaforma Innovation Radar si basa sulle informazioni e sui dati raccolti da esperti indipendenti coinvolti nella revisione di progetti in corso finanziati dall'UE (nell'ambito di Horizon Europe, Horizon 2020, del programma LIFE, del VII Programma Quadro (VII PQ) o del Programma per la Competitività e l'innovazione (CIP)). Questi esperti hanno anche fornito un parere indipendente sulle innovazioni nei progetti e sul loro potenziale di mercato. Inoltre, negli ultimi anni, molte delle principali innovazioni finanziate dall'UE individuate da Innovation Radar, e gli innovatori che le hanno ideate, sono state promosse nell'ambito del programma di premi Innovation Radar.

INIZIATIVE IN CAMPO EUROPEO ED INTERNAZIONALE

Nel corso del 2024 CoNISMa ha confermato l'impegno in ambito europeo ed internazionale, con propri rappresentanti nei più importanti network nel campo delle scienze del mare; tra i quali si ricordano:

- European Marine Board;
- Euromarine;
- European Multidisciplinary Seafloor and Water Column Observatory – European Research Infrastructure Consortium (EMSO-ERIC);
- Commissione Oceanografica Italiana (COI);
- Commissione CNR per il coordinamento della partecipazione italiana all'International Ocean Discovery Program (IODP);
- Nodo Nazionale di LifeWatch, Infrastruttura Europea per la ricerca su Biodiversità ed Ecosistemi (LifeWatch Italia);
- Mediterranean Operational Network for the Global Ocean Observing System (MONGOOS).

La partecipazione ai network internazionali ha lo scopo strategico di influire sulle politiche della ricerca sia nazionali che comunitarie, per favorire finanziamenti in aree geografiche e in tematiche di interesse dei ricercatori afferenti al "sistema" italiano.

CONCLUSIONI

Il Bilancio Consuntivo rappresenta la sintesi di un altro anno di intensa attività, fatto di lavoro e di impegno non solo da parte di tutto il personale del CoNISMa, ma anche da parte dei tanti colleghi delle università consorziate, che con la loro professionalità garantiscono al Consorzio la possibilità di essere presente su molti fronti, assicurando sempre la massima qualità non solo della ricerca, ma anche dei servizi resi a terzi. Quest'ultimo è il caso delle attività commerciali, che negli anni hanno mostrato una evidente crescita, con il 2024 che non ha fatto eccezione. Infatti, di una produzione fatta sia da attività istituzionali che da attività commerciali, queste ultime ne hanno rappresentato poco meno dei due terzi, cioè la frazione prevalente. Nello specifico, da un punto di vista aritmetico l'aumento della rilevanza delle attività commerciali potrebbe essere attribuito in buona misura dall'affidamento di attività di servizio da parte del MASAF, ma il problema è più complesso. Infatti, Ministeri ed Enti di varia natura e Amministrazioni che facevano ampio ricorso ad accordi organizzativi con altre Pubbliche Amministrazioni, oggi ritengono più opportuno fare ricorso a gare per servizi, anche per non escludere operatori privati, assicurandosi comunque la qualità dei risultati che viene certamente garantita da Enti ed Organismi facenti parte del sistema nazionale della ricerca.

Al tempo stesso, l'accesso ai finanziamenti alla ricerca nazionali, europei ed internazionali non sempre riesce a garantire continuità al lavoro di docenti e ricercatori, malgrado il fattivo supporto che il CoNISMa fornisce in que-

st'ambito. Inoltre, le modalità di rendicontazione vincolano fortemente l'uso dei fondi acquisiti ed alcune operazioni, se non pianificate in modo da essere perfettamente in fase con i progetti acquisiti, risultano, di fatto, impossibili da attuare. Casi tipici sono il finanziamento di una Borsa di Dottorato o l'acquisto di apparecchiature di una certa rilevanza economica.

In questo contesto, è ovvio che le attività di servizio, siano esse rese a Enti pubblici o a privati, sono la sola fonte di risorse liberamente utilizzabili a supporto della ricerca. Questa considerazione vale per i singoli docenti e ricercatori, ma vale anche per il CoNISMa, perché per poter assicurare supporto ai propri afferenti ha bisogno di personale e quindi di risorse, che, nella ormai più che decennale assenza di un FFO, non possono che essere acquisite dove ce n'è l'opportunità e quindi, quasi inevitabilmente, attraverso attività classificabili come commerciali, spesso perché altre Amministrazioni le hanno dovute rendere tali. Ovviamente, la *governance* del CoNISMa è consapevole che una prevalenza di attività commerciali rappresenta un elemento che stride con la natura del consorzio e sta valutando tutte le possibili soluzioni per tornare nel perimetro di un assetto che privilegi le attività strettamente istituzionali, ma è impossibile non rilevare la disparità che la mancanza di un FFO genera fra gli Enti pubblici di ricerca e i Consorzi interuniversitari: i primi hanno la possibilità di acquisire grandi volumi di attività commerciale prima che ciò generi uno sbilanciamento rispetto alle attività istituzionali mentre i secondi sono invece inevitabilmente limitati nella loro operatività dalla necessità di mantenere un impossibile equilibrio.

Al di là di questa non marginale criticità, il Consorzio ha dimostrato ancora una volta una notevole capacità progettuale, acquisendo e gestendo numerosi progetti, inclusi quelli europei e internazionali.

Tuttavia, si è registrato, come accennato in precedenza, un aumento dei costi di gestione, dovuto a nuove assunzioni, maggiori costi per software e licenze, e una minore possibilità di assorbire ore di personale strutturato.

Alla ricerca della massima efficienza e dell'uso più produttivo degli spazi, la *governance* del Consorzio ha confermato l'uso dello smart working per i dipendenti, organizzando una turnazione tra lavoro agile e in presenza.

La citata capacità del CoNISMa di acquisire e gestire progetti complessi, inclusi quelli internazionali, testimonia la grande professionalità e la competenza del suo staff, ma è anche innegabile che l'aumento dei costi di gestione e, soprattutto, la necessità di anticipare le spese per i progetti richiedono una continua attenzione alla sostenibilità finanziaria.

In questo scenario, le solide relazioni con le università consorziate e la partecipazione a network internazionali sono elementi chiave per il perdurante successo del Consorzio e la *governance* del CoNISMa continuerà a bilanciare le esigenze operative con la missione istituzionale, garantendo al contempo la sostenibilità finanziaria e l'innovazione.

Roma, 16 giugno 2025

CoNISMa
Il Presidente
Prof. Michele Scardi

ELENCO PROGETTI ATTIVATI NEL 2024

	ACRONIMO	OGGETTO	COMMITTENTE	UNIVERSITÀ CONSORZIATE PARTECIPANTI	TIPOLOGIA (C = commerciale I = Istituzionale)	VALORE PROGETTUALE €
1	Poliservizi Prismian Tyrrhenian Link	Tyrrhenian Link – Collegamento West: caratterizzazione fisica, chimica microbiologica ed ecotossicologica dei sedimenti ed analisi della comunità macrozoobentonica	Poliservizi Srl	Trieste, Palermo, Bari	C	50.000
2	NOVAMARINE 2024 - II	Noleggio Imbarcazione CoNISMa "Novamarine 2 spa – Mod. RH 600"	ENSU Environmental Surveys Srl	Bari	C	3.800
3	NEMETUM II	Approfondimenti per una migliore caratterizzazione Bionomica dell'area prevista per un possibile impianto per la produzione di energia mediante lo sfruttamento del vento nel Mare Adriatico Meridionale	Nemetun Island Wind S.r.l.	Bari	C	35.000
4	NEMETUM	Studio preliminare per l'individuazione di eventuali impatti nel Parco Eolico offshore "NEMETUM": Descrizione generale dell'Area Vasta e delle Biocenosi presenti. Indagine biocenotica di dettaglio. Analisi ambientale tramite la caratterizzazione chimico-fisica	Gruppo Hope Srl	Bari, Palermo, Trieste	C	120.000
5	Novamarine 2024	Noleggio Imbarcazione CoNISMa "NOVAMARINE 2 SPA –Modello: RH 600"	ENSU Environmental Surveys Srl	Bari	C	4.050
6	TERNA *POSIDONIA* trapianto SACOI III	Compensazioni ambientali marine (*trapianto Posidonia oceanica*) e relativo monitoraggio. Lotto 2 – Collegamento SA.CO.I 3	Terna Rete Italia SpA	Catania, Napoli Parthenope, Napoli Federico II, Cagliari, Sassari, Roma Tor Vergata	C	500.400
7	GHOST NETS	Servizio di rimozione, raccolta, trasporto, smaltimento e/o riciclo di attrezzi da pesca e acquacoltura abbandonati in mare, nell'ambito delle disposizioni normative di cui alla L. 60 del 17/05/2022, artt. 2, 3	ISPRA tramite INVITALIA - Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.A.	Genova, Roma Tor Vergata, Napoli Parthenope, Lecce, Bari, Ancona, Bologna	C	708.440
8	Monitoraggio Porto Torre Pali	Consulenza e implementazione per il piano del monitoraggio e valutazione di impatto ex-ante, in itinere, ed ex-post per gli Interventi di Dragaggio dei Fondali Marini del Porto di Torre Pali	Comune di Salve (LE)	Lecce	C	54.003
9	SEANET	Servizi per le AMP Cilentane nell'ambito della valutazione dello stato di conservazione di specie ed habitat nei SIC/ZSC e dell'azione su siti in mare aperto	Ente Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni	NA Parthenope	C	19.000
10	TERNA *Cymodocea* Fiumetorto	Compensazioni ambientali marine (trapianto *Cymodocea nodosa*) e relativo monitoraggio, propedeutici all'avvio delle attività realizzative del collegamento Tyrrhenian Link	Terna Rete Italia SpA	Napoli Parthenope, Cagliari, Trieste, Palermo	C	1.446.500

11	SEAMOUNT	Servizio Specialistico ICT: verifica e interpretazione dei dati geofisici e ecologici per la mappatura dei monti sottomarini (PNRR MER – Intervento A13-A15); caratterizzazione e valutazione dello stato ambientale degli habitat	Besharpe S.p.a.	Napoli Parthenope, Genova, Bari, Cagliari, Roma Sapienza.	C	449.955
12	TERNA *POSIDONIA* trapianto TERRA MALA	Compensazioni ambientali marine (trapianto *Posidonia oceanica*) e relativo monitoraggio. LOTTO 1 – Collegamento Tyrrhenian West Link	Terna Rete Italia SpA	Napoli Parthenope, Napoli Federico II, Cagliari, Sassari, Roma Tor Vergata	C	959.085
13	ENI Piattaforme II	Attività di monitoraggio ambientale offshore volto a verificare l'assenza di pericoli per le acque e per gli ecosistemi acquatici derivanti dallo scarico in mare delle acque di produzione e dalla reiniezione in unità geologica delle piattaforme di estrazione	ENI SpA rappresentata da Eni Rewind S.p.A.	Napoli Parthenope, Roma sede centrale.	C	1.282.312
14	EUREKA WIND	Studio preliminare per l'individuazione di eventuali impatti del Parco Eolico offshore "EUREKA WIND": Analisi ambientale tramite la caratterizzazione chimico-fisica, microbiologica ed ecotossicologica dei sedimenti e delle comunità bentoniche	Hope Engineering S.r.l.	Palermo, Bari, Trieste	C	88.000
15	SICILIA ACQUE VINCA	Redazione di una Valutazione di Incidenza Ambientale (VIncA). Redazione del progetto di riduzione delle biomasse ittiche negli invasi. Redazione di un protocollo di pesca. Analisi di laboratorio dei campioni di specie ittiche	Siciliacque Spa	Palermo	C	40.000
16	GRETA	Servizio di analisi geochimiche su sedimenti marini: quantificazione del contenuto di zolfo e degli isotopi stabili dello zolfo nei campioni prelevati durante la XXVIII campagna PNRA - GRETA	CNR ISP-Istituto di Scienze Polari	Palermo	C	8.170
17	SZN logistica Sicilia	Servizio di supporto logistico al campionamento di fauna ittica lungo le coste siciliane	Stazione Zoologica A. Dohrn	Palermo	C	4.980
18	SZN logistica Aree Costiere Tirreno e Adriatico	Servizio di supporto logistico in funzione delle fasi di campionamento nelle diverse aree costiere italiane nel Mar Tirreno e nel Mar Adriatico	Stazione Zoologica A. Dohrn	Palermo	C	120.000
19	ISPRA Restoration Lotto 2	PNRR Investimento 3.5 "Ripristino e Tutela dei Fondali e degli Habitat Marini": Servizi di ripristino di habitat a fanerogame marine, coralligeno e foreste a Cystoseira - Lotto 2	ISPRA tramite INVITALIA - Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.A.	Roma Tor Vergata, Napoli Parthenope, Palermo, Cagliari	C	648.438
20	ISPRA Restoration Lotto 1	PNRR Investimento 3.5 "Ripristino e Tutela dei Fondali e degli Habitat Marini": Servizi di ripristino di habitat a fanerogame marine, coralligeno e foreste a Cystoseira - Lotto 1	ISPRA tramite INVITALIA - Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.A.	Roma Tor Vergata, Trieste, Napoli Parthenope, Viterbo La Tuscia, Palermo, Cagliari	C	2.943.512
21	SZN EUSHARKS	Servizio di supporto alle attività previste nell'ambito del progetto LIFE EUSHARKS	Stazione Zoologica A. Dohrn	Trieste	C	36.365

22	Poliservizi Analisi Sedimenti	Matrice sedimento/Caratterizzazione macro-zoobenthos per un totale di 29 Campioni. Matrice Sedimento prelevato su prateria di *Posidonia oceanica*/Analisi Granulometrica per un totale di 7 Campioni. Restituzione risultati, Elaborazione Report Macro-zoobenthos	Poliservizi Srl	Trieste	C	11.485
23	Poliservizi Infratel	Analisi ambientali e reportistica: analisi sedimento (caratterizzazione MZB); analisi sedimento (granulometria e TOC)	Poliservizi Srl	Trieste	C	20.155
24	TRIESTE CISTOSEYRA	Supporto organizzativo e tecnico scientifico per le attività di coltura di Cystoseira.	Dipartimento di Scienze della Vita – Università degli Studi di Trieste	Trieste	C	16.000
25	AMP Tremiti Contabilità Ambientale II	Contabilità ambientale - fase 6: informatizzazione, gestione dati e sviluppo sistema contabilità	Ente Parco Nazionale del Gargano (Ente Gestore Area Marina Protetta)	Napoli Federico II	I	27.500
26	MARINE STRATEGY PUGLIA XI	Programma di Monitoraggio di cui al Piano Operativo delle Attività (POA) 2024 della Convenzione tra il MITE e le ARPA (Sottoregione Mare Adriatico, Regione Puglia) – Modulo 7 (Habitat Coralligeno) e Modulo 8 (Fondi a Rodoliti /Maerl)	ARPA Puglia – Agenzia Regionale per la Prevenzione e la Protezione dell'Ambiente della Puglia	Bari	I	113.500
27	MARINE STRATEGY NAZIONALE V	Studio sulle tematiche della Strategia Marina ai fini del conseguimento degli obiettivi prioritari della direttiva 2008/56/CE, come recepita dal D. Lgs.190/2010.	ISPRA – Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale	Genova, Politecnica delle Marche Ancona, Padova, Pisa, Roma Tor Vergata, Politecnica delle Marche Padova, Siena, Palermo, Viterbo La Tuscia	I	1.404.600
28	AMP Plemmirio Contabilità Ambientale VIII	Incrementare la conoscenza degli ecosistemi marini costieri per comprenderne le interazioni con le attività umane e i cambiamenti climatici	Consorzio Plemmirio di Siracusa (Ente gestore AMP "Plemmirio)	Genova	I	50.000
29	AMP BERGEGGI REEFOREST II	Supporto per avanzamento e gestione attività di ricerca del progetto "Reeforest – Restoration Of Cystoseira Macroalgal Forests To Enhance Biodiversity Along Mediterranean Rocky Reefs Relife" – II anno	Comune di Bergeggi (Ente Gestore Area Marina Protetta "Isola di Bergeggi")	Genova	I	14.000
30	AMP BERGEGGI SUNRISE	Supporto per avanzamento e gestione attività di comunicazione, sensibilizzazione, formazione e ricerca del progetto "SUNRISE - le "SolUzioni basate sulla NatuRa per la conservazione della bIodiverSità marina e lo sviluppo sostenibile in Mar LigurE"	Comune di Bergeggi (Ente Gestore Area Marina Protetta "Isola di Bergeggi")	Genova	I	9.800
31	AMP Asinara Conservazione Biodiversità	Attività dirette alla conservazione della biodiversità dell'Area Marina Protetta Isola dell'Asinara (Direttiva del Ministro dell'ambiente e della Sicurezza Energetica, Prot. n. 22053 del 05.10.2022)	Ente Parco Nazionale dell'Asinara	Genova	I	70.000
32	PNRA Western Ross Sea	Ruolo ecologico degli pteropodi *Limacina helicina* e *Clione limacina* nel Mare di Ross (Oceano Meridionale): lunga serie temporale (1987-2017).	Consiglio Nazionale delle Ricerche	Messina	I	47.100

33	AMP Cilento Santa Maria Di Castellabate Conservazione Biodiversità VI	Attività dirette alla conservazione della biodiversità dell'Area Marina Protetta di Santa Maria di Castellabate - Direttiva del Ministro della Ambiente e della Sicurezza Energetica, Prot. 22053 del 05.10.2022.	Ente Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni (Ente gestore Area Marina Protetta di Santa Maria di Castellabate SMC)	Napoli Parthenope	I	22.000
34	AMP Cilento Costa degli Infreschi e Masseta Conservazione Biodiversità VI	Attività dirette alla conservazione della biodiversità dell'Area Marina Protetta di Costa degli Infreschi e della Masseta - Direttiva del Ministro della Ambiente e della Sicurezza Energetica, prot. N. 22053 del 05.10.2022 – annualità 2024	Ente Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni (Ente gestore Area Marina Protetta di Costa degli Infreschi e della Masseta)	Napoli Parthenope	I	22.000
35	AMP Cilento Regolamenti SODECRI	Attività di monitoraggio e aggiornamento previste dai regolamenti di organizzazione ed esecuzione delle AMP gestite dall'ente Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni	Ente Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni (Ente gestore Aree Marine Protette di Costa degli Infreschi e della Masseta e di S. Maria di Castellabbate)	Napoli Parthenope	I	20.000
36	SAMESEA	SustainAble Management of marinE Sentinel spEcies and human Activities interaction	European Commission, Management Autority IPA – ADRION Programme	Padova, Bari	I	319.950
37	WWF Shark Project	Indagine in aree chiave sull'aggregazione e sul comportamento degli squali pelagici: supporto all'identificazione e alla conferma dei principali punti caldi; progettazione di misure per la pesca in consultazione con le parti interessate	WWF Mediterranean	Palermo	I	39.500
38	CRADLES	Creating Resilient Areas to Develop Lifecycles and Ecosystem Services	European Commission, Management Autority IPA – ADRION Programme	Palermo, Venezia	I	402.750