

Bilancio Preventivo 2026

Relazione del Presidente
Prof. Michele Scardi

1 PREMESSA

La presente relazione ha lo scopo principale di integrare quanto riportato nella Nota Esplicativa al Bilancio Preventivo 2026 relativamente all'area denominata "Progetti Scientifici" e quindi relativa alle attività che occorre svolgere in esecuzione di programmi di ricerca che si prevede di realizzare nel 2026 ed alla cui valorizzazione si è giunti in base alle seguenti considerazioni:

- a. disamina delle attività ancora in itinere in rapporto a progetti iniziati nel 2025 nonché in anni precedenti;
- b. stima dei progetti di prossima assegnazione al CoNISMa in base alle informazioni disponibili allo stato attuale.

2 PROGETTUALITÀ

In relazione alla progettualità prevista per l'anno 2026, di seguito si riportano alcune considerazioni a supporto dei dati numerici indicati nel Bilancio preventivo. Quanto indicato si basa su dati certi che supportano le valorizzazioni quantitative della "produzione" prevista per il Consorzio nel 2026, stimate ragionevolmente sulla base delle informazioni disponibili; come tali, con tutta probabilità nel corso del 2026 subiranno variazioni incrementali, come di prassi accade per ogni esercizio, riferite ad attività al momento non valorizzabili ma prevedibili in base al principio generale di ragionevolezza.

2.1 Progettualità di natura istituzionale:

Relativamente alla progettualità istituzionale, per il 2026 si prevede di consolidare attività già in corso nei precedenti esercizi mentre si attiveranno con tutta probabilità nuove linee di attività conseguenti a bandi nazionali e a *call* europee.

In particolare:

- ✓ Rriguardo le Aree Marine Protette, proseguirà nel 2026 l'attuazione di Accordi Organizzativi di Ricerca ex Legge 241/1990. In tal senso si consolideranno i rapporti pluriennali con le due AMP Silentane, l'AMP Tremiti (afferente al Parco del Gargano), l'AMP Bergeggi, l'AMP Plemmirio e l'AMP Asinara. È inoltre strutturato in maniera significativa il rapporto con altre AMP anche per altre tipologie di attività, questa volta di servizio e di cui si dirà nella parte della presente Relazione dedicata alle attività commerciali.
- ✓ Si consoliderà il rapporto con enti territoriali primari, quali le ARPA, specificatamente della Puglia e della Campania, con le quali si collabora da anni su progetti riguardanti la *Marine Strategy Framework*.

- ✓ L'Acquedotto Pugliese da molti anni considera CoNISMa partner affidabile per la realizzazione di progetti aventi finalità di pubblico interesse; pertanto, nel 2026 sono prevedibili ulteriori rapporti convenzionabili, soprattutto nell'ambito dei monitoraggi ex ante, in operam ed ex post degli scarichi a mare delle condotte lungo le coste pugliesi.
- ✓ I solidi rapporti con ISPRA hanno portato a collaborazioni nell'ambito di progetti istituzionali di grande rilevanza, quali l'ampio programma Marine Strategy Nazionale, attualmente in corso per le annualità 2024-25-26 così come previsto da specifico Accordo di Ricerca. Per le attività di servizio su fondi PNRR messi a gara da ISPRA medesimo si relaziona di seguito.
- ✓ Nel 2026 si vedrà l'avvio di proficue collaborazioni con importanti Enti di coordinamento locali, quali
 - Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino Meridionale: susseguentemente ad un Accordo Quadro recentemente firmato, si è avviato un progetto sulle Misure di prevenzione tese a supportare ed ottimizzare la pianificazione di gestione, la programmazione e la realizzazione degli interventi di cui al Piano di Gestione del Rischio Alluvioni (PGRA).

Si sottolinea che, nell'ambito della suddetta attività istituzionale, in tutti i Progetti assistiti da Accordi Organizzativi il Consorzio beneficia di contributi di provenienza pubblica stanziati per il conseguimento delle attività di interesse pubblico disciplinate da Accordi Organizzativi di Ricerca ex Legge 241/1990. Ne consegue che il Consorzio è soggetto ad obblighi e vincoli di rendicontazione delle spese sostenute mentre, allo stesso tempo, contribuisce al cofinanziamento valorizzando, a grandi linee:

- a) il proprio personale dedicato alla realizzazione delle attività;
- b) l'impegno profuso dai docenti Universitari e da personale di ricerca in genere degli Atenei Consorziati coinvolti;
- c) l'utilizzo delle *facilities* universitarie che necessitano per la realizzazione delle attività (uso di strumentazione specialistica, accesso ai laboratori utilizzo di banche dati, ecc.).

✓ Nell'ambito delle diverse *call* europee si evidenzia quanto segue:

- Partecipazione al Programma Horizon Europe, con numerose proposte progettuali:
 1. BIOMARE (HORIZON-CL6-2025-01-BIODIV-07)
 2. SYNCHRONY (HORIZON_HORIZON-CL6-2025-03-GOVERNANCE-10)
 3. EXTRAQUA (HORIZON-CL6-2025-02-FARM2FORK-10)
 4. GALE-WIND (HORIZON-CL5-2025-02-D3-06), partecipazione come affiliato dell'Università di Roma Sapienza.
 5. POLIMMERA (HORIZON-CL6-2025-01-ZEROPOLLUTION-05)
 6. UNDERWORLD (HORIZON-CL3-2025-01-SSRI-02)

- Partecipazione al Bando Bilaterale MUR Italia - Tunisia con la proposta progettuale BLUEBRIDGE, con il coordinamento del CoNISMa;
- Partecipazione al programma Interreg Italia-Tunisia tramite la proposta progettuale CERCLE BLUE;
- Partecipazione al Programma Interreg NEXT MED: presentate le proposte MARNES, MEDTAGS e RESTART. Nelle prime due il CoNISMa ha il ruolo di coordinatore, mentre nella terza riveste il ruolo di-partner.
- Partecipazione al Programma Interreg VI-b IPA Adriatic Ionian (IPA ADRION): presentate le proposte BLUEPACT e MAGIC entrambe con il coordinamento del CoNISMa.
- Programma Interreg Euro-MED: dando seguito alle attività già in essere nell’ambito del Progetto Community4Nature, si prevede di partecipare ai bandi previsti dal Programma nel 2026, in collaborazione con soggetti, nazionali ed europei, che in questa fase sono stati attuatori di progetti riguardanti soprattutto le AMP.

Sempre nell’ambito della progettualità europea continuerà l’attuazione dei seguenti progetti:

- Partecipazione al programma Horizon Europe: attualmente il CoNISMa sta svolgendo attività relative a tre progetti già finanziati: 1) MAPWORMS (Horizon Europe Pathfinder), per il quale il CoNISMa è stato inserito nella lista di progetti innovativi della Commissione Europea; 2) OCEAN CITIZEN; 3) ACTNOW.
- Partecipazione a programmi Interreg Euro - MED: è attivo il progetto denominato Community4Nature, precedentemente menzionato.
- Programma Interreg VI-b IPA Adriatic Ionian (IPA ADRION): sono alla seconda annualità i due progetti SAMESEA e CRADLES.
- Programma Interreg Italia - Tunisia: attivazione del progetto CERCLE BLUE.
- Programma Interreg IPA South Adriatic: attivazione del progetto A.I. EDU SEA.
- Partecipazione al Programma COST ACTION MAF-WORLD, finanziato nell’ambito del programma COST.

2.2 Progettualità di natura commerciale:

Per quanto riguarda la progettualità di natura commerciale, l’espansione del correlato valore della produzione è oramai un dato accertato e si prevede un significativo consolidamento per il 2026.

In tale contesto, il rapporto più rilevante permane con la società TERNA S.p.A., dalla quale il CoNISMa ha in atto i seguenti affidamenti:

- il raggruppamento temporaneo di concorrenti (RTC) CoNISMa (mandataria), ECON, POLISERVIZI e SUBONICA (mandanti) sta eseguendo le seguenti attività, aggiudicate negli scorsi anni:
 - ✓ Piano di monitoraggio per la verifica dell'attecchimento del trapianto di *Posidonia oceanica* all'approdo di Terra Mala (CA) nell'ambito delle compensazioni ambientali marine (trapianto *Posidonia oceanica*) e relativo monitoraggio relative al collegamento HVDC Tyrrhenian West Link.
 - ✓ Esecuzione del trapianto di *Posidonia oceanica* all'approdo di Salivoli (LI) e attività di monitoraggio per la verifica dell'attecchimento del trapianto nell'ambito delle compensazioni ambientali marine (trapianto *Posidonia oceanica*) e relativo monitoraggio relative al collegamento HVDC Collegamento SA.CO.I 3.
 - ✓ Piano di monitoraggio per la verifica dell'attecchimento del trapianto di *Cymodocea nodosa* eseguito presso l'area di approdo di Fiumetorto (Termini Imerese), approdo siciliano dell'elettrodotto HVDC denominato Tyrrhenian Link.
- il raggruppamento temporaneo di concorrenti (RTC) CoNISMa (mandataria), ECON, CIBM, POLISERVIZI e SUBONICA (mandanti) sta eseguendo le seguenti attività:
 - ✓ attuazione del piano di monitoraggio *post operam*, relativo alla posa dell'elettrodotto Piombino - Isola d'Elba.
 - ✓ attuazione del piano di monitoraggio del trapianto di *Posidonia oceanica* effettuato quale attività di compensazione, nell'ambito della realizzazione dell'elettrodotto Piombino-Isola d'Elba.

Sempre nell'ambito di attività commissionate da TERNA S.p.A, il raggruppamento temporaneo di concorrenti (RTC) POLISERVIZI (mandataria), CoNISMa (mandante) ha avuto recentemente in affidamento diretto dalla società Prysmian Powerlink Srl, le attività *ante operam* che riguardano i Piani di Monitoraggio Ambientali relativi alla posa dell'elettrodotto Bolano-Annunziata (Approdo Sicilia del nuovo collegamento a 380 kV Bolano (RC)-Annunziata (ME)) e della posa dell'elettrodotto SACOI 3 (collegamento della rete elettrica tra la Sardegna, la Corsica e la penisola italiana).

Le commesse sopra evidenziate hanno carattere pluriennale, con importi di milioni di euro e garantiranno nei prossimi esercizi flussi di cassa considerevoli.

Inoltre, il CoNISMa negli ultimi mesi del 2025 ha partecipato a due importanti procedure di gara indette sempre da TERNA Rete Italia S.p.A, i cui esiti sono attesi entro la fine dell'anno:

- il raggruppamento temporaneo di concorrenti (RTC) NEXTGEOSOLUTIONS EUROPE (mandataria), CoNISMa, CIBM, POLISERVIZI (mandanti) ha partecipato alla procedura aperta per l'esecuzione della Survey marina preliminare e caratterizzazione ambientale Milano

Montalto, valore complessivo dell'opera stimato al netto dell'IVA pari a 46.076.800,00 euro, durata di 23 mesi. In tale servizio sono previsti i rilievi ambientali inclusa la caratterizzazione ai sensi del DM 24.01.1996.

- il raggruppamento temporaneo di concorrenti (RTC) CoNISMa (mandataria), ECON, CIBM, POLISERVIZI, NEXTGEOSOLUTIONS EUROPE (mandanti) ha partecipato alla procedura aperta per l'esecuzione del servizio di monitoraggio ambientale dei cavi marini relativi al rinnovo e potenziamento del collegamento HVDC Sardegna-Corsica-Italia denominato SA.CO. I. 3, valore complessivo stimato al netto dell'IVA pari a 11.829.300,00 euro, durata di 180 mesi.

Proseguirà anche nel 2026 il rapporto con ENI spa per la commessa "Monitoraggio Ambientale Offshore" volte a verificare l'assenza di pericoli per le acque e per gli ecosistemi acquatici derivanti dallo scarico in mare delle acque di produzione e dalla reiniezione in unità geologica delle piattaforme di estrazione".

Nel 2026 l'ATS PNRLDA, di cui fa parte CoNISMa, aggiudicatrice di una Gara d'Appalto d'opera e di servizi per il MASAF otterrà l'attuazione del terzo Contratto Specifico dal valore per il Consorzio di c.ca 2 ml di euro, in attesa di un nuovo Accordo Quadro che con tutta probabilità permetterà di coprire il quadriennio 2027-2030.

Continuerà nel 2026 il Progetto EMODNET per conto dell'Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises (EASME) nel quale CoNISMa è in gioco quale *subcontract* dell'Istituto francese SHOM (Service Hydrographique et Océanographique de la Marine).

Proseguiranno nel 2026 le attività di progetti nell'ambito del PNRR, ai cui bandi c.d. "a cascata" il Consorzio è potuto rientrare in gioco grazie a gare d'appalto vinte e ad affidamenti diretti conseguiti, tra i quali:

- ✓ Seamount:
- ✓ Ghost Nets (Reti Fantasma)
- ✓ MER - Restoration (lotti 1 e 2)

Nel 2026 proseguiranno una serie di attività di servizi relativi alle indagini marine e successiva elaborazione e interpretazione, finalizzate alla realizzazione di centrali eoliche *off shore* nel Mar Adriatico e nel Mar Tirreno; sono in corso ulteriori trattative su altre indagini in potenziale affidamento, sempre da parte di soggetti economici privati.

Nel 2026 potrebbe concretizzarsi una collaborazione con la Società di Energean Italy S.p.A. per svolgere attività di monitoraggio nella parte sommersa di alcune piattaforme petrolifere per le quali è prevista la dismissione con relativa demolizione, dove sono state evidenziate importanti formazioni di biomassa ed una ricca fauna ittica circostante.

Infine, per fornire una visione generale dei committenti e dell'incidenza di ognuno sul valore della produzione, nella seguente tabella la previsione del valore della produzione, sia istituzionale che commerciale, è stato suddiviso tra i diversi committenti.

ISTITUZIONALE	Valore della Produzione	% di incidenza, parziale, sul Valore della Produzione Istituzionale	% di incidenza sul Valore della Produzione totale
ENTE PARCO NAZIONALE DELL'ASINARA	3.767,33	0,11%	
ACQUEDOTTO PUGLIESE SPA	303.944,97	8,92%	
ARPAC (AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTALE CAMPANIA)	6.717,85	0,20%	
ARPAP (AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE DELLA PUGLIA)	113.500,00	3,33%	
AUTORITA' BACINO DISTRETTUALE APPENNINO MERIDIONALE	47.000,00	1,38%	
CNR	40.226,97	1,18%	
COMUNE DI MARSALA	86.974,13	2,55%	
CONSORZIO PLEMMIRIO DI SIRACUSA, ENTE GESTORE AMP PLEMMIRIO	61.270,38	1,80%	
ENTE PARCO NAZIONALE DEL CILENTO, VALLO DI DIANO E ALBURNI	76.700,00	2,25%	
ISPRA	863.466,90	25,33%	
MUR	146.686,94	4,30%	
PROGETTI EUROPEI (EUROPEAN COMMISSION, INTERREG, ecc.)	1.462.098,82	42,89%	
REGIONE PUGLIA	196.637,84	5,77%	
VALORE DELLA PRODUZIONE ISTITUZIONALE	3.408.992,11	100,00%	29,97%
COMMERCIALE	Ricavi a finire	% di incidenza, parziale, sul Valore della Produzione Commerciale	% di incidenza sul Valore della Produzione totale
COMUNE DI SORRENTO	16.393,44	0,21%	
ENG - ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	150.000,00	1,88%	
ENI SPA	132.660,00	1,67%	
ENSU ENVIRONMENTAL SURVEYS SRL	12.295,08	0,15%	
ENTE PARCO NAZIONALE DEL CONERO	13.263,59	0,17%	
EXECUTIVE AGENCY FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES (EASME)	29.671,32	0,37%	

INVITALIA -AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.p.A.	708.439,79	8,89%	
ISPRA	2.302.390,74	28,90%	
MASAF	1.846.306,02	23,17%	
PRYSMIAN POWERLINK SRL	502.150,00	6,30%	
STAZIONE ZOOLOGICA "A. DOHRN"	10.872,57	0,14%	
TERNA SPA	2.163.760,17	27,16%	
TRE MONTI SRL	46.000,00	0,58%	
UNIVERSITA' NAPOLI "PARTHENOPE"	21.176,00	0,27%	
WWF ITALIA ETS	12.000,00	0,15%	
VALORE DELLA PRODUZIONE COMMERCIALE	7.967.378,72	100,00%	70,03%
VALORE DELLA PRODUZIONE TOTALE	11.376.370,83		-

I dati sopra riportati evidenziano che il coinvolgimento del CoNISMa determinato da commesse di servizio affidate da Enti afferenti alla Pubblica Amministrazione e funzionalmente collegati al Consorzio (anche per Statuto) rappresenta il 60,96% delle attività commerciali nel complesso svolte dal Consorzio.

Più precisamente, le attività commissionate dai predetti Enti, ISPRA, MIPAF e INVITALIA, nel quadro delle attività riconducibili al PNRR (che si concluderà nel 2026), hanno comportato un valore della produzione di Euro 4.857.136,55.

E' di tutta evidenza che in assenza delle Entrate sopradette, alle quali va attribuito un carattere di eccezionalità (PNRR), il valore della produzione delle attività commerciali sarebbe pari ad Euro 3.110.242,17 che, in rapporto al valore della produzione complessivo, ovviamente depurato delle commesse di carattere eccezionale sopradette, si attesterebbe al 47,71%.

3 CONCLUSIONI

In base a quanto esposto, supportato dai dati numerici e dalle considerazioni riportate in Nota Esplicativa, si può confermare la posizione consolidata del Consorzio anche per l'esercizio 2026.

Piace sottolineare che con tutta probabilità il 2026 vedrà l'ingresso del 37º Ateneo consorziato, ovvero l'Università degli Studi di Torino, essendosi oramai avviata la necessaria procedura di adesione.

Il Bilancio Preventivo 2026 si colloca in un contesto operativo e finanziario complesso, ma evidenzia la solidità e la resilienza che hanno sempre caratterizzato l'operato del Consorzio.

Anche l'anno in corso, così come i precedenti, ha confermato la nostra capacità di generare risultati di alta qualità grazie alla professionalità dello staff CoNISMa e al cruciale contributo dei colleghi delle università consorziate.

Le prospettive per il 2026 sono quelle di affrontare le principali sfide identificate, con l'obiettivo primario di riaffermare e finanziare la missione istituzionale di ricerca.

Tuttavia, non si può non rilevare che resta difficile bilanciare le attività istituzionali e quelle commerciali. Infatti, negli ultimi esercizi, si è andato consolidando un *trend* in cui le attività commerciali (servizi a terzi) hanno assunto una quota preponderante nella produzione complessiva. Tale evoluzione, pur riflettendo la notevole capacità del Consorzio di erogare servizi di alta qualità e non essendo in sostanziale contrasto con le sue finalità, da un punto di vista formale stride con la natura istituzionale del CoNISMa.

Tuttavia, pur mettendo in campo tutte le possibili iniziative per riequilibrare il peso delle attività commerciali ed istituzionali, l'attuale sbilanciamento è indotto da fattori sistematici che purtroppo permangono.

Innanzitutto, in assenza pluriennale di un Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) dedicato ai Consorzi interuniversitari, le attività commerciali rappresentano una importante fonte di risorse liberamente utilizzabili da parte delle UULLRR, sia per supportare la ricerca istituzionale, sia per finanziare il personale e le infrastrutture di supporto.

Inoltre, una crescente cautela da parte di Enti e Ministeri nell'utilizzare accordi organizzativi tra Pubbliche Amministrazioni spinge all'uso di gare aperte al mercato, classificando inevitabilmente gran parte delle nostre attività come "commerciali".

La *governance* per il 2026 continuerà ad impegnarsi a valutare ogni strategia possibile per attenuare il peso relativo delle attività commerciali e per tornare a un assetto che privilegi strutturalmente, per quanto possibile, le attività strettamente istituzionali.

In questo contesto, il 2026 vedrà la prosecuzione degli sforzi volti a garantire la sostenibilità finanziaria del Consorzio.

La notevole capacità progettuale del CoNISMa, dimostrata dall'acquisizione e gestione di numerosi progetti nazionali, europei e internazionali, richiede una gestione finanziaria sempre più attenta.

Per il prossimo esercizio, la *governance* ribadisce l'importanza delle solide relazioni con le università consorziate e della partecipazione attiva a *network* di ricerca internazionali. Questi elementi sono pilastri fondamentali per il successo duraturo del Consorzio.

Il 2026 sarà un anno in cui il CoNISMa si impegnerà a massimizzare la partecipazione a bandi di ricerca nazionali e internazionali per incrementare la quota di attività istituzionali pure. Inoltre, si manterrà e, dove possibile, si migliorerà la già eccellente efficienza operativa e la già oculata gestione

delle risorse per contenere l'aumento dei costi. Il tutto mantenendo e, se possibile, rafforzando la qualità della ricerca e dei servizi, sostenendo al contempo l'innovazione.

Questo Bilancio Preventivo riflette l'impegno a bilanciare le esigenze operative con la missione istituzionale del Consorzio, supportati dalla professionalità del nostro staff e dalla continua collaborazione con gli Atenei consorziati.

Roma, 19 novembre 2025

Il Presidente

Prof. Michele Scardi

